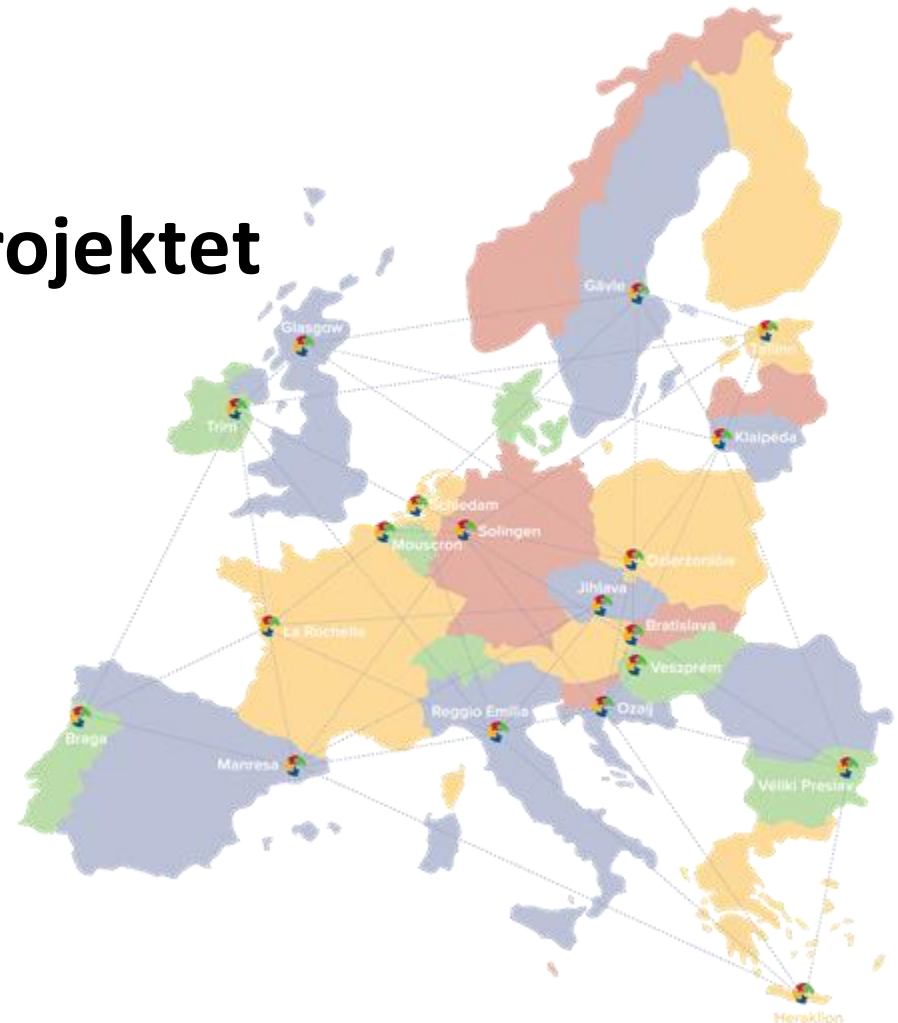




# Gävle kommunens Global Goals for Cities projektet

Keli Yen, projektledare  
Gävle kommun Internationella kontoret  
22 november 2022



[www.twitter.com/Local\\_SDGs](https://www.twitter.com/Local_SDGs)



[www.linkedin.com/company/global-goals-for-cities](https://www.linkedin.com/company/global-goals-for-cities)



[www.urbact.eu/global-goals-cities](https://www.urbact.eu/global-goals-cities)

**VAD?** Ett pilotprojekt inom URBACT. EU:s program för hållbar stadsutveckling.

**NÄR?** Projekt: 4/2021 - 12/2022. Handlingsplan: 2023 - 2025

**VEM?** 19 europeiska mellanstora städer.

**VARFÖR?** Övergripande mål:

Gävle kommun ska till 2030 uppnå ett **helhetsperspektiv** för hållbarhetsarbetet genom att **öka kunskap och samverkan** mellan kommunorganisation, invånare, förenings- och näringsliv.

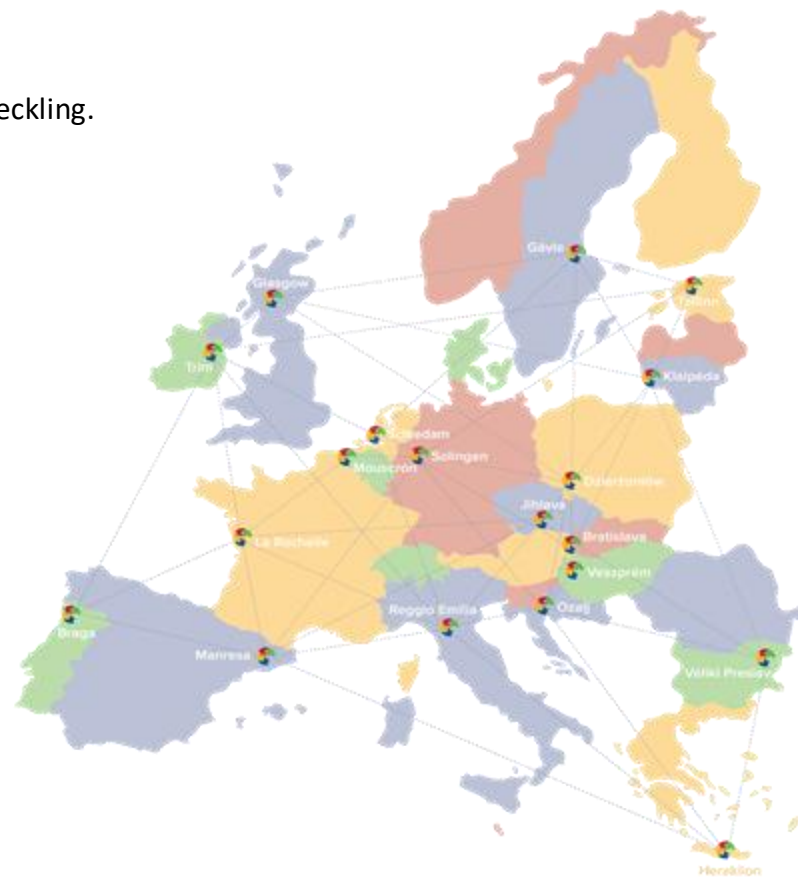
**HUR?**

Område 1: **Styrning och ledning ska ha en ökad helhetssyn om hållbarhet**

- Delmål 1: En **styrmodell** är på plats vid 2025 som tydliggör helhet och utvecklar **samordning och samverkan i flernivåperspektiv**.
  - Åtgärd: **Indikatorer** väljs för att mäta hur Gävles hållbarhetsmål kopplar till de globala målen.
- Delmål 2: **Kompetens** om Agenda 2030 är ökad bland politiker och medarbetare.
  - Åtgärd: Utbildningsmaterial tas fram om hur kommunen arbetar med hållbarhets 3 dimensioner och Agenda 2030.

Område 2: **Programsamverkan ska öka** inom kommunikation och upphandling

Område 3: Hållbarhets **handlingskompetens bland de som bor och verkar i Gävle ska öka**



# URBACT-metod:

## Integrerad stadsutveckling och deltagande åtgärdsplanering

3 grundprinciper:

1. **En integrerad strategi** som skapa:

- ↕ Vertikala samarbeten mellan olika styrnivåer och lokala aktörer,
- ↔ Horisontella samarbeten mellan politikområden och kommunala förvaltningar,
- ◻ Geografiska samarbete mellan grannkommuner, urbana och landsbygder.

2. **En deltagande strategi** - alla som berörs får en röst:

- Samskapande, flernivådialog, medansvar och ägandeskap.

3. **Interaktivt lärande** - vi löser konkreta problem genom att designa och testa insatser.



# Projekt-processen

2021						2021				2022													
3	4	5	6	7	8	Month	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	TM #1			TM #2		Transnational meetings	TM #3: 28-29		TM #4		TM #5	MTR	TM #6		TM #7			TM #8		TM #9		Final Event	
Kick-off		RFSC - Reference Framework for Sustainable Cities Tool				Other events	SDG Day 25 Sept		COP26: 1-12 Nov.		URBACT e-University					Urbact City Festival, WUF, UN Conf. Stockholm 30-31 Oct					European Week of Cities and Regions		
Activation		1. Diagnosis				2. Visioning				3. Planning Actions				4. Fixing Indicators				Finale					
City Profile		Analys av Gävles styrkor och utmaningar relaterade till 5 hållbarhetsperspektiv: Människor, Välstånd, Fred, Partnerskap, Planet				Main process	Stakeholder engagement and awareness raising		Meaningful participation and co-creation		Getting organised and resourced – cooperation and funding models	MTR	Preparing for implementation – governance, partnerships and coherence		Local SDGs indicators – linking monitoring systems and strategic planning to SDGs		Local SDGs indicators cont'd – reporting progress and staying accountable		Highlight of progress and looking ahead: peer reviews		Final event		
						Planning cycle	Create shared vision		Planning Actions		Planning Actions & Resourcing		Planning Actions & Implementation		Measuring results		Measuring results		Peer review		N/A		
						URBACT Tools	Newspaper of tomorrow		Results Framework, OPERA		Action Table & Funding matrix		Refining Actions Integration Assessment: Grid		Monitoring & Performance Table RFSC tool		Self-Assessment tool for IAPs		Critical friend		N/A		
						Output to work on with ULG	The "SDG story" (due Nov) *Deliverable		Objectives for the IAP (due Jan)		Action Tables with detailed actions, funding ideas (due March)		First draft IAP* (due end May) *Deliverable		First idea on the indicators for the IAP (due Sept)		IAP ready for peer review, with indicators selection (due Oct)		Final IAP* IAP Case studies (due end Nov) *Deliverable				
						Co-hosts	Trim, Mouscron, Klaipėda		Glasgow, Manresa, Ozalj		La Rochelle, Schiedam, Jihlava		Tallinn, Heraklion, Solingen		Gävle, Dzierżoniów, Reggio Emilia		Braga, Bratislava		Veszprém, Veliki Preslav,		N/A		
						Live location	N/A		N/A		TBD		TBD		TBD		TBD		TBD		TBD		Tallinn
						Thematic Hub			Low carbon lifestyles		Diverse and Inclusive cities		Shape of the City		Global City								

# Nulägesanalysfas

## Verktøget: RFSC - Reference Framework for Sustainable Cities

Utvecklat av CEMR - de europeiska kommun- och regionförbundens samarbetsorganisation.

**1 Identification of your project 's profile** Hide help

Please fill in below the priority you give to each objective at this stage of the project

Identify and prioritise your strategic ambitions for your project : please define the level of priority of each objective according to the most important issues.

Help 1 2 3 4

1. not relevant
2. low
3. medium
4. high

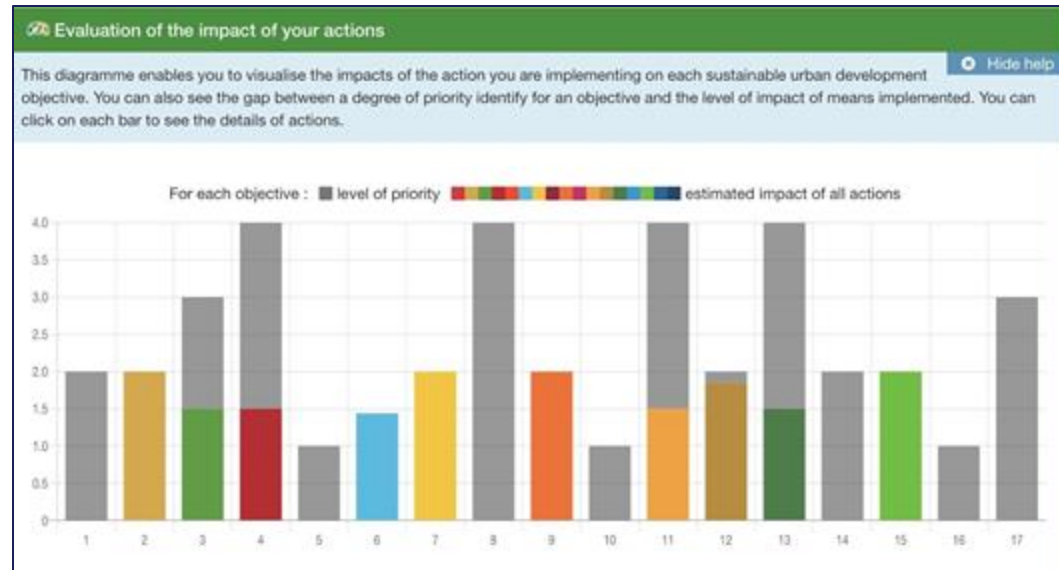
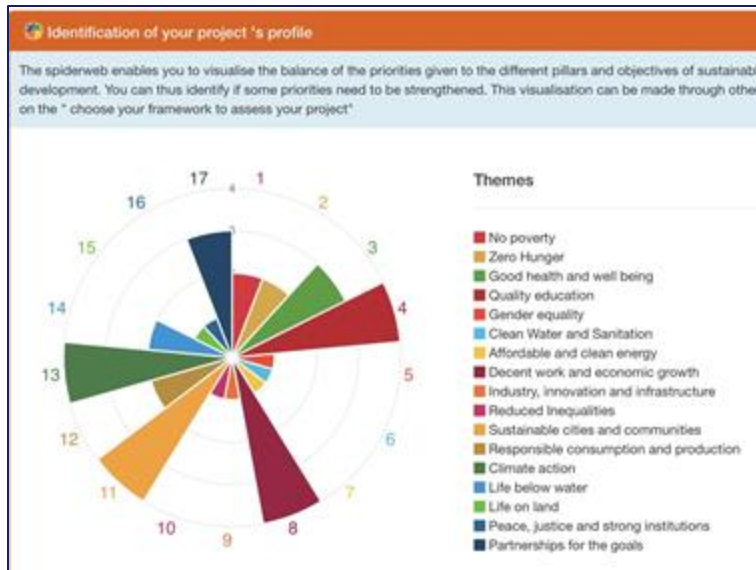
**2 Evaluation of the impact of your actions** Hide help

For each objective, indicate the action you are implementing and estimate its impact on the objective at this stage of the project. An action contributing to different objectives can be evaluated specifically each time.

Please enter relevant actions implemented in your project that contribute to achieve the objective and estimate the impact of each action using the following scale.

Help -4 -3 -2 -1 +1 +2 +3 +4

-4. major	+1. insignificant
-3. moderate	+2. minor
-2. minor	+3. moderate
-1. insignificant	+4. major



# Visionsfas:

## Berättelsen om det goda livet i Gävle 2030



<https://www.gavle.se/kommunens-service/kommun-och-politik/samarbeten-projekt-och-sarskilda-satsningar/agenda-2030/>

# Indikatoranalysfas



Indikatorer ska:

1. Mäta Gävles utveckling **gentemot de globala** mål
2. Visa hur de globala målen **implementeras lokalt**
3. Utveckla en **helhetssyn** och berättelse om Gävles hållbarhetsarbete
4. Bidra till **vidareutveckling** av styrmodellen och identifiera behov och förslag för fortsatt arbete
5. Lyfta fram **samverkansmöjligheter** mellan programmen med koppling till respektive globalt mål

# URBACTs Handlingsplan logiken



## ACTIONS

### Action

1.1.1) Synliggöra hur de Globala Målen kopplas till kommunens mål och politiska ramar genom Stratsys

### Action

1.1.2) Gör styrningen enklare (rapportering, redovisning & samordning. Bokslut ska vara lika och ha en tydlig röd tråd mellan de tre programmen.

### Action

1.2.1) Utveckla utbildningsmaterial

### Action

### Action

2.1.1) Gör en nulägesanalys om upphandling.

### Action

2.1.2) Denna Arbetsgrupp bör fortsätta efter 2022.

### Action

### Action

2.2.1) Samordna hållbarhetskommunikation och gör en nulägesanalys.

### Action

### Action

### Action

3.1.1) Gör en nulägesanalys om vad vi gör i dag och vilka nätverk samarbetar vi med som kan vidareutveckla.

### Action

3.1.2) Starka aktörer för att öka gemensam effektivitet. ? Vem och Hur?

### Action

3.1.3) Göra aktiviteter där Gävlebor deltar och bidrar till implementering av Agenda 2030 i Gävle. ?Vad och Hur?

### Action

## LOKALT ANPASSADE MÅL (Relevant Targets):

## LOCALLY ADAPTED SDG TARGETS

### Specific Objective

Mål 1.1. Styrmodell ska tydliggöra helhet och utveckla samordning och samverkan i flernivåperspektiv (från internationell, nationell o lokal styrning att gå ihop)

RESULT - Årsredovisning, Bokslut och Årsberättelse har all aspekter av hållbarhet vid 2025.

Result indikator: Årsredovisning mätta och kommunicera hållbarhet i en helhetsbild.

### Specific Objective

Mål 1.2. Ökade kompetens om Agenda 2030 bland politiker, tjänstemän, företag och invånare.

Resultat resultat

### Specific Objective

Mål 2.1 Programsamverkan kring upphandling

Resultat resultat

Resultat indikator

### Specific Objective

Mål 2.2. Programsamverkan kring kommunikation

Resultat resultat

Resultat indikator

### Specific Objective

Mål 3.1 De som bor och verkar i Gävle förstå vad sker i Gävleshållbarhetsarbete för att uppnå de Globala Målen.

Resultat resultat

Resultat indikator

Mål 3.2. De som bor och verkar i Gävle har ökad kompetens för att påverka uppfyllandet av Globala Målen.

## MISSIONS

### Mission

Få ett helhetsperspektiv om hållbarhetsarbete genom att öka kunskap och samverkan mellan Gävle kommun, invånare, föreningar och näringsliv.

### Mission

### Mission

## VISION

SDG STORY

Tillsammans skapar vi det goda livet i Gävle.

### TEMATISKT MÅL 1: THEME

Styrning o ledning ska ha en helhetssyn

TEMATISKT MÅL 2: THEME  
Programsamverkan

VISION  
SDG STORY

THEME

### THEME

TEMATISKT MÅL 3: Extern  
De som bor och verkar i Gävle ska ha ökad kompetens för att påverka uppfyllandet av Globala Målen



# **Lärdomar från Global Goals for Cities-projektet**

---

Från 2021:

The screenshot shows a Zoom meeting interface. At the top, it says 'Mötesplats Agenda 2030' and 'Mötesplats Agenda 2030'. The main content area displays a presentation slide with the title 'Vanliga hinder för samverkan' (Common obstacles for collaboration). The slide lists several bullet points:

- Organisations policyer, riktlinjer och praxis ger lite stöd för samverkan
  - Man är så upptagen av sin egen verksamhet och att lösa sina egna problem
  - Brist på mandat
- Incitamentsstrukturer för samverkan skiljer sig mellan organisationer
  - Olika agendor och syften
- Samverkan har ofta skett i projektform – brist på kontinuitet i processerna
- Brist på finansiering för samverkansprocessen
- Beroendet av andra organisationer/aktörer
- Individer med dold agenda kan skapa brist på tillit för processen

At the bottom of the slide is the logo for 'i.u. LINKÖPING UNIVERSITY'. To the right of the slide is a video feed of a woman with short blonde hair, wearing a dark top, standing behind a table with several colorful boxes (orange, green, red) on it. The Zoom interface includes a sidebar on the left with icons for Reception, Stage, Sessions, working, and Expo. On the right, there are icons for Time Left (6h:28m), a home icon, a search icon, a notification bell, an envelope icon, a globe icon, and a video icon.

## Reflektioner:

- Det finns inget "enda rätt sätt" att implementera Agenda 2030. Det viktigaste är att ständigt förbättra nuläget steg för steg mot målet.
  - Det kräver att man ärligt vet vad nuläget är och ökar ambitionen och resultaten längs vägen.
- Dialog är ett nyckelverktyg för systemförändringar.
- "Just Do It" ✓