



# Verksamhetsplan

*Svenska FN-förbundet*

2022 – 2024

## Innehåll

1. Sammanfattning av förflyttningar 2022–2024 .....	3
2. Det här är Svenska FN-förbundet.....	4
2.1 Så här styrs vi.....	4
2.2 Kongressen 2021 .....	5
3. Omvärldsspaning.....	5
4. Det här vill vi .....	7
4.1 Fokusfrågor för verksamhetsperioden.....	7
4.1.1 Ett starkare och bättre FN .....	7
4.1.2 Fred, säkerhet och nedrustning .....	8
4.1.3. Hållbar utveckling .....	9
4.1.4 Mänskliga rättigheter .....	10
4.2 Verksamhetsatsningar.....	11
4.2.1 Medlemsrörelsen för ett bättre FN.....	11
4.2.2 Skolvärlden en viktig prioritering framåt.....	12
4.2.3 Glokala Sverige – hållbarhetsatsningen för regioner och kommuner.....	13
4.2.4 Vårt internationella utvecklingssamarbete.....	14
5. Hur vi bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.....	15
6. Så här arbetar vi med planering, genomförande och uppföljning av verksamhetsplanen ....	16
6.1 Vår förändringsmodell.....	17
6.2 Huvudsakliga metoder.....	17
6.3 Huvudsakliga målgrupper .....	18
7. Preliminär budget 2022 – 2024 .....	19
8. Riskhantering.....	20
8.1 Riskmatris.....	21

## 1. Sammanfattning av förflyttningar 2022–2024

Svenska FN-förbundets verksamhetsplan för 2022–2024 tar avstamp i de beslut som fattades på vår kongress 2021 samt efterföljande analys av erfarenheter och lärdomar från tidigare verksamhetsperioder och en aktuell omvärldsanalys. FN-förbundet har en lång historia av att föra samman individer och organisationer i ett gemensamt arbete för ett bättre och starkare FN. Dessa erfarenheter vill vi bygga vidare på. Samtidigt ser vi ett behov av att göra vissa förflyttningar för att bli en ännu starkare röst för FN i samhället och möta de utmaningar som vi står inför idag. Inför verksamhetsperioden 2022–2024 vill vi därför särskilt lyfta fram följande satsningar för att åstadkomma de förflyttningar vi vill göra:

1. **Vi vill stärka FN-rörelsen**

Detta innebär att vi kommer arbeta mer innovativt och kreativt för att bli fler medlemmar, synas mer, skapa starka FN-föreningar och skapa synergier på lokal nivå. På detta sätt kommer vi få ännu större effekt av vår verksamhet i hela landet.

2. **Vi vill bidra till att stärka stödet för FN och det multilaterala systemet**

Detta innebär att vi kommer stärka vårt påverkans- och opinionsbildningsarbete för att vara en starkare röst för vikten av FN och det internationella samarbetet. På detta sätt kommer vi bidra till att kunskap om FN-systemet finns hos våra målgrupper.

3. **Vi vill utveckla vårt arbete med klimatfrågan**

Detta innebär att vi kommer stärka vårt påverkans- och opinionsbildningsarbete och mobilisera våra målgrupper för klimatet. På detta sätt kommer vi nå och engagera nya målgrupper, inte minst unga.

4. **Vi vill bredda vår skolverksamhet**

Detta innebär att vi kommer utveckla vår skolverksamhet till att även innefatta grundskolan. På detta sätt kommer vi få större räckvidd och engagera fler för våra sakfrågor samt skapa bättre förutsättningar för lokalt engagemang och ökad kunskap om FN bland unga.

5. **Vi vill fördjupa och integrera vår internationella programverksamhet**

Detta innebär att vi i första hand fördjupar det befintliga samarbetet med våra existerande partnerländer. Vi ser även över möjligheterna att utöka antalet samarbetspartner. Resultat och erfarenheter från vårt internationella arbete ska integreras mer med vår svenska verksamhet för större möjligheter till utbyte och effekt. På detta sätt bidrar vi konkret till ett starkare FN och genomförandet av Agenda 2030 lokalt såväl som globalt.

## 2. Det här är Svenska FN-förbundet

Svenska FN-förbundet är en svensk folkrörelse. Vårt uppdrag är att föra samman individer och organisationer i ett gemensamt arbete för ett bättre och starkare FN. I dag har vi tusentals personer och 75 anslutna riksorganisationer som medlemmar. Vi har 62 aktiva lokala FN-föreningar som bedriver verksamhet i hela landet. Vi samarbetar även internationellt med andra FN-förbund. Vi ingår i World Federation of United Nations Associations (WFUNA), en internationell rörelse med nationella FN-förbund i över 100 länder.

Svenska FN-förbundet har funnits med nuvarande namn sedan 1957, men vår historia sträcker sig längre än så. Vi är en demokratisk folkrörelse med en gedigen organisatorisk grund att stå på. FN-förbund finns till på uppmaning och uppmuntran av FN:s generalförsamling och har en unik koppling till FN-systemet. FN-förbundet är dock fristående från FN och kan sägas utgöra en länk mellan FN och folken i FN:s medlemsstater.

### 2.1 Så här styrs vi

Medlemmarna är grunden i vår verksamhet. Kongressen är vårt högsta beslutande organ och den samlas vart tredje år. Under kongressen väljs förbundsordförande och förbundsstyrelse, som har i uppdrag att leda organisationen mellan kongresserna. Kongressen antar även vårt måldokument, där övergripande mål, vision och verksamhetsinriktning för den kommande verksamhetsperioden fastställs. Utifrån måldokumentet och de motioner som antas fastställs en treårig verksamhetsplan som mynnar ut i mål, nyckeltal och indikatorer som organisationen ska bidra till och uppnå under den kommande perioden. Dessa följs regelbundet upp i vårt interna planerings- och uppföljningssystem Stratsys.

Kongressen har även fastslagit de stadgar som ligger till grund för hela organisationens verksamhet.



## 2.2 Kongressen 2021

På kongressen 2021 samlades ombud för FN-föreningar, FN-distrikt och riksorganisationer för att fastslå inriktningen på vår verksamhet för den kommande verksamhetsperioden 2022–2024. Under två dagar behandlades 38 motioner samt fyra propositioner. Av dessa antogs 34 motioner och propositioner. Några av de frågor som genomsyrade kongressen och som organisationen ska prioritera under den kommande verksamhetsperioden är:

- Ökat fokus på klimatfrågan.
- Ökat fokus på att engagera och attrahera fler medlemmar och att stärka rörelsen, bland annat genom tematiska nätverk och genom att skapa lokala synergier mellan olika aktörer.
- Ökat fokus på att utöka vår skolverksamhet.

## 3. Omvärldsspaning

FN-förbundet har utifrån kongressens måldokument gjort en omvärldsspaning kring vår organisations uppdrag och mål och utifrån av kongressen antagna motioner. Vi har fört diskussioner med samarbetspartners, styrelsen, ledningsgruppen och kansliets personal. Omvärldsspaningen visar på våra möjligheter att bedriva och utveckla vår verksamhet. Spaningen har resulterat i följande sammanfattning av nuläge, behov och möjligheter.

### Nulägesbeskrivning

Vi ser följande trender och förändrade förutsättningar:

- Eftersläpning i måluppfyllelse av Agenda 2030 på grund av pandemin.
- Ökning av protektionism, nationalism och polarisering av samhället.
- Krympande demokratiskt utrymme
- Ökning av ekonomiska klyftor.
- Ökning av klyftor avseende digitaliseringen.
- Risk för minskning av biståndsmedel
- Minskning av medel till FN.
- Minskning av traditionellt föreningsengagemang hos frivilliga.
- Snabbare klimatförändringar.

### Behovsanalys

Vi ser följande behov i vår omvärld:

- Stärkt multilateralt samarbete och tilltro till det internationella samfundet och dess organ.
- Ökad information och debatt om behovet av ett starkt FN.

- Ökad samling av FN i Sverige och i Norden.
- Ökad kunskap och insikt hos allmänheten om behovet av globalt samarbete kring frågor som rör mänsklig säkerhet, utveckling och mänskliga rättigheter.
- Större satsningar och omstart av Agenda 2030-arbetet i spåren av pandemin.
- Stärkt engagemang och ansvarstagande för klimatutmaningen.
- Stärkta röster för det normativa folkrättsliga regelverket.
- Ökad satsning på att motverka inskränkningar i demokrati och rättsstatens principer.
- Stärkt finansiering av FN-systemet.
- Ökad anpassning till nya krav på digitalisering.

### **Möjligheter**

Vi ser följande möjligheter för FN-förbundet att ta vara på:

- Anta en roll som koordinator och ledare, både i Sverige och i Norden.
- Samverka med de nordiska FN-förbunden, de internationella FN-förbunden samt WFUNA.
- Samverka med myndigheter, beslutsfattare, FN-organisationer och andra FN-relaterade organisationer samt medverka i flera nätverk.
- Bidra till större kunskap och engagemang hos svenska folket för ett starkt FN.
- Bidra till att stärka FN:s reformarbete.
- Sprida information och påverkansarbete kring Agenda 2030.
- Bidra till ökat engagemang och aktivitet kring klimatfrågan genom påverkansarbete.
- Bidra till ökat engagemang och aktivitet kring folkrätten och inhumana vapen genom påverkansarbete.
- Bidra till ökat engagemang och aktivitet för att stärka och skydda flickor och kvinnors mänskliga rättigheter.
- Bidra till ökat engagemang och aktivitet för att motverka krympande demokratiskt utrymme genom påverkansarbete.
- Öka våra insamlade medel. I Sverige såg vi en total ökning av insamlade medel; 9,2 miljarder samlades in 2020, en ökning med 2,1 % jämfört med 2019<sup>1</sup>.
- Fortsätta öka digitaliseringen som bland annat ger större räckvidd.
- Fortsätta ta vara på våra engagerade och kunniga medarbetare och vår engagerade FN-rörelse.

---

<sup>1</sup> Källa: Giva Sveriges årliga rapport om gåvor och bidrag från allmänhet, företag och organisationer i Sverige

## 4. Det här vill vi

Utifrån kongressens beslut 2021 samt efterföljande omvärldsspaning och analys av erfarenheter och lärdomar från tidigare verksamhetsperioder har vi utvecklat riktningen för den nya verksamhetsperioden. Här beskriver vi de sakfrågor vi kommer fokusera på och de verksamhetssatsningar vi vill åstadkomma under perioden.

### 4.1 Fokusfrågor för verksamhetsperioden

Här beskriver vi våra fokusfrågor och de förflyttningar vi vill göra inom respektive sakfrågeområde. Dessa övergripande mål bryts sedan ner till mätbara effektmål i FN-förbundets resultatmatris.

#### 4.1.1 Ett starkare och bättre FN

##### **Övergripande mål 1: Stärka stödet för FN**

FN-förbundet vill se ett starkare svenskt stöd för FN. I spåren efter pandemin har de globala utmaningarna växt. Om världen ska lyckas vända dessa negativa trender behövs globala lösningar. Bara FN är den aktör och den mötesplats för nästan alla världens länder som krävs för att fatta gemensamma och för mänskligheten avgörande beslut. Vi kommer fortsatt påverka och granska att Sverige lever upp till sina åtaganden som medlemsstat i FN. Vi kommer fortsatt informera och utbilda om FN:s arbete och vikten av multilateralism för att stärka allmänhetens kunskap om FN. Vi vill verka för ett ökat folkligt stöd för FN i Sverige.

FN-förbundet vill förmedla de positiva resultaten av FN-samarbetet. Genom åren har FN bidragit till en mer säker, rättvis och hållbar värld för miljarder människor. FN har bidragit till att stärka flickors rättigheter genom att stoppa barnäktenskap, bygga motståndskraftiga samhällen i samhällen som drabbas av klimatförändringar, samt genom folkrättsliga normer och regelverk bidragit till att färre människor drabbas av krig och konflikt. Vi kommer genom kunskapsbildande insatser lyfta goda exempel på hur FN arbetar i fält, och i samverkan med FN-svenskar, personal i FN-organ som arbetar med våra fokusfrågor samt andra utsända inspirera till brett engagemang och stöd för FN.

##### **Övergripande mål 2: stärka den globala FN-rörelsen**

FN-förbundet vill se en stärkt global FN-rörelse. Den globala FN-rörelsen har en viktig uppgift att värna om det multilaterala samarbetet, öka tilltron till det internationella samfundet och dess organ, bistå FN i granskningen av regeringarnas efterlevnad av olika FN-överenskommelser och bidra till implementering av dessa.

I enlighet med målet att stärka den globala FN-rörelsen samarbetar Svenska FN-förbundet strategiskt med FN-förbund i andra länder samt med och inom FN-förbundens världsfederation, WFUNA.

WFUNA är en gemensam plattform för alla världens FN-förbund. Svenska FN-förbundet avser att samarbeta med WFUNA samt det nordiska och europeiska FN-förbunds nätverken för mer samverkan och erfarenhetsutbyte. Svenska FN-förbundets internationella utvecklingssamarbete med andra FN-förbund bidrar till förbättrade möjligheter och stärkt kapacitet för civilsamhället i våra partnerländer. Målet med Svenska FN-förbundets internationella utvecklingssamarbete är en stärkt global FN-rörelse som främjar mänskliga rättigheter, hållbar utveckling och fredliga samhällen i våra partnerländer.

Genom dessa samarbeten verkar vi för att den globala FN-rörelsen stärks. En stark nationell och global FN-rörelse leder i sin tur till ökad räckvidd och effekt av våra målsättningar inom de sakfrågeområden som Svenska FN-förbundet arbetar med.

#### **4.1.2 Fred, säkerhet och nedrustning**

##### **Övergripande mål 1: motverka särskilt inhumana vapen**

FN-förbundet vill fortsätta driva frågan om behovet av universell anslutning till avtal mot vapen som kan anses särskilt inhumana. Vi har länge varit en aktiv del av en global civilsamhällesrörelse som har arbetat till stöd för avtal och normer som motverkar inhumana vapen. Vi kommer fortsätta vårt arbete för att folk- och opinionsbilda mot olika målgrupper för att motverka särskilt inhumana vapen. Vi vill bland annat fortsätta vårt arbete för svensk anslutning till FN-avtalet om förbud mot kärnvapen samt verka för att Sverige även i övrigt bedriver en aktiv kärnvapenedrustningspolitik. Sverige ska också vara ett föredöme i efterlevnaden av avtalen mot bland annat personminor och klustervapen.

##### **Övergripande mål 2: stärka efterlevnaden av folkrätten**

FN-förbundet vill att Sverige fortsatt ska uppfattas som en stark vän av institutioner som FN:s fredsbyggande kommission och -fond samt de internationella domstolarna. Sverige ska också vara ett föredöme när det gäller att erbjuda truppbidrag till FN-beslutade fredsfrämjande insatser och i att värna och utveckla folkrättsliga normer och regelverk.

Genom folk- och opinionsbildning, i Sverige och globalt, vill FN-förbundet värna och stärka de normer och institutioner som FN-systemet behöver för att leva upp till sin skyldighet att skydda civila från krigsförbrytelser samt att åtala och döma personer som har gjort sig skyldiga till grova folkrättsbrott.



## Prioriterade globala mål inom fred, säkerhet och nedrustning:



### 4.1.3. Hållbar utveckling

#### Övergripande mål: bekämpa klimatförändringarna

FN-förbundet vill att Sverige ska intensifiera klimatpolitiken såväl globalt som nationellt. Klimatfrågan är en av vår tids stora ödesfrågor. Att hålla jordens medeltemperatur under en ökning på 1,5–2 grader jämfört med förindustriell tid är nödvändigt för att vårt klimat ska fortsätta vara så stabilt som det har varit under de senaste 12 000 åren, den period som kallas holocen. Trots att målet återfinns i Parisavtalet har utsläppen fortsatt att öka och den globala medeltemperaturen ligger nu 1,2 grader över förindustriell tid. FN:s vetenskapliga klimatpanel, IPCC, rapporterar att medlemsländernas åtaganden inte räcker för att nå Parisavtalets målsättningar.

I Sverige har Klimatpolitiska rådet rapporterat att den nationella klimatpolitiken inte räcker för att nå målen. Vi kommer att samla FN-rörelsen för att genom påverkan och opinionsbildning arbeta för intensifierad och stärkt klimatpolitik i Sverige och kräva att riksdagspartierna ska bedriva en klimatpolitik i linje med Parisavtalets mål. Genom att stärka det svenska arbetet bidrar vi även till att bättre förutsättningar för människor som lever i fattigdom, eftersom konsekvenserna av klimatförändringarna är gränsöverskridande. Vi kommer fokusera på den globala nivån genom att informera och utbilda om FN:s arbete för att bekämpa klimatförändringarna. Vi kommer även att samla FN-rörelsen inför, under och efter Stockholm+50.

## Prioriterade globala mål inom hållbar utveckling:



#### 4.1.4 Mänskliga rättigheter

##### Övergripande mål 1: öka civilsamhällets demokratiska utrymme

FN-förbundet vill se ökat demokratiskt utrymme för civilsamhället, i och utanför Sverige. Civilsamhällets utrymme begränsas idag genom repressiv lagstiftning, åtgärder med terrorismbekämpning och nationell säkerhet som motiv, samt genom att människorättsförsvarare och civilsamhällsorganisationer utsätts för hot och våld. Dessa åtgärder försvårar för demokratiska rörelser och politisk opposition. Civilsamhällets arbete är en hörnsten för en välfungerande demokrati och avgörande för att FN-systemet ska kunna få en heltäckande bild av medlemsländernas efterlevnad av olika konventionsåtaganden. Också civilsamhällets utrymme i FN:s medlemsländer samt vid FN-möten och -konferenser måste försvaras. Vi ska fortsätta att vara en aktiv och stark röst för demokratiskt utrymme för civilsamhällets aktörer samt skyddet för människorättsförsvarare. Vi kommer fortsätta vårt arbete för att försvara yttrande-, åsikts-, mötes-, förenings- och pressfriheten, inklusive i våra partnerländer.

##### Övergripande mål 2: motverka ojämlikhet

FN-förbundet vill se ett mer jämlikt samhälle, nationellt och globalt. För att uppnå detta kommer vi aktivt granska Sveriges efterlevnad av FN-åtaganden, till exempel inom ramen för konventionen om avskaffande av rasdiskriminering. Vi kommer också att fortsätta granska Sveriges generella efterlevnad av de mänskliga rättigheterna inom ramen för den universella periodiska granskningen (UPR) som genomförs av FN:s råd för mänskliga rättigheter. Vi kommer fortsatt vara en naturlig fokuspunkt för MR-rådet och stärka vår position som påverkare och opinionsbildare.

Vi kommer ha ett tydligt jämställdhetsperspektiv i vårt arbete för att motverka ojämlikhet, och ha ett särskilt fokus på kvinnors och flickors situation. Genom informations- och insamlingsprojektet Flicka, där vi stöttar FN:s befolkningsfond UNFPA:s arbete i fält, sprider vi kunskap och bidrar med resurser till det globala jämställdhetsarbetet.

##### Prioriterade globala mål inom mänskliga rättigheter:



## 4.2 Verksamhetsstrategier

För att åstadkomma förflyttningar inom ovanstående fokusfrågor arbetar vi förutom med påverkansarbete gentemot makthavare på olika nivåer även för att stärka vår rörelse lokalt och globalt. En stark lokal och global FN-rörelse leder i sin tur till ökad räckvidd och effekt av våra målsättningar inom de sakfrågeområden vi arbetar med.

### Vi vill stärka FN-rörelsen

Vi vill hitta nya vägar för att fånga upp och kanalisera allmänhetens engagemang för våra fokusfrågor inom fred och säkerhet, hållbar utveckling och mänskliga rättigheter och samtidigt engagera fler medlemmar och stärka hela vår organisation.

Vi vill även utveckla och stärka medlemsrörelsen med fler skolor. Sedan 2007 har vår skolverksamhet fokuserat på vårt samarbete med gymnasieskolor, genom certifiering av FN-skolor. Nu vill vi bredda verksamheten genom ett nytt erbjudande som inkluderar medlemskap anpassat till grundskolor.

En tredje viktig del i FN-förbundets lokala verksamhet är projektet Glokala Sverige som samlar nästan alla Sveriges regioner och över hälften av landets kommuner i arbetet med att genomföra Agenda 2030. Statskontoret konstaterar i en rapport från 2020 att projektets stöd kan komma att spela en viktig roll för kommuner och regioner ända fram till 2030. För att Agenda 2030 ska bli verklighet krävs ett holistiskt arbete och förståelse för att de lokala förutsättningarna påverkas av det globala sammanhanget och att lokalt agerande får globala konsekvenser. Under den kommande verksamhetsperioden kommer projektet att rikta in sig alltmer på att inspirera deltagarna genom ökad samverkan för att dela med sig av metoder och konkreta exempel på hur Agenda 2030 kan implementeras av i praktiken.

### 4.2.1 Medlemsrörelsen för ett bättre FN

Svenska FN-förbundet är framför allt en folkrörelse. Våra medlemmar i FN-föreningar och FN-distrikt runt om i Sverige möjliggör att FN-förbundet på bred front kan öka kunskapen om och engagemanget för FN i Sverige. Likt andra medlemsorganisationer har vår folkrörelse tappat medlemmar och flera mindre föreningar har avvecklats eller blivit vilande. Vi har 2021 cirka 62 aktiva föreningar som skickar in sina årsmöteshandlingar till kansliet. Men alla lockas inte av vår nuvarande föreningsstruktur. Vi behöver därför finna nya vägar att erbjuda människor att bli en del av vår rörelse. Det kan till exempel vara digitala tematiska grupper eller aktionsgrupper som kan ses fysiskt och engagera sig utan formella krav på styrelseuppdrag. Nya former för medlemskap och engagemang ska skapas som ett komplement till nuvarande föreningsstruktur för att stärka folkrörelsen.

Trots att vår folkrörelse har stora utmaningar genomför våra föreningar och distrikt hundratals evenemang varje år och spelar en central roll för den positiva bilden i Sverige av FN och FN:s arbete. Föreningar och distrikt har även visat en imponerande förmåga att ställa om under pandemin. Föreningslivet karaktäriseras till stor del av det personliga mötet men under pandemin har en stor majoritet lyckats hålla årsmöten, föreläsningar och seminarier digitalt. Det digitala arbetssättet har inneburit många nya möjligheter och även om arbetet framöver med stor sannolikhet kommer återgå till mestadels fysiska träffar så kommer kansliet att uppmuntra hybrida arbetssätt med både digitala och fysiska inslag, för att ta vara på de positiva lärdomar vi har med oss efter pandemin.

Vi tror också att nya engagemangsformer inte bara kommer att locka fler unga utan att vi också behåller våra unga medlemmar, som är en prioriterad grupp i vår verksamhet, i större utsträckning. Parallellt med nya engagemangsformer vill vi även få högre måluppfyllelse lokalt genom ökad samverkan mellan lokala FN-föreningar, skolor och deltagare i Glokala Sverige. Inspiration till lokal samverkan kommer ges genom gemensamma engagemangspaket som tas fram centralt. På så vis önskar vi även kunna uppmuntra, mobilisera och kanalisera allt engagemang som idag finns utspritt bland alla våra deltagare, medlemmar, elever och lärare.

#### **4.2.2 Skolvärlden en viktig prioritering framåt**

Vi kommer under verksamhetsperioden fortsätta stötta skolor i deras centrala uppdrag att stärka demokratin. Genom fördjupat samarbete med ett 40-tal gymnasieskolor, certifierade så kallade FN-skolor, ger vi inspiration, kunskap och pedagogiskt stöd till lärare och elever. Vi vill på så vis bidra till att fler elever blir kunniga, modiga och engagerade världsmedborgare som står upp för alla människors lika värde. Vi erbjuder verktyg för att arbeta teoretiskt och praktiskt med hållbar utveckling, fred och säkerhet och mänskliga rättigheter i klassrum och i korridorer.

Globala målen, hållbar utveckling och mänskliga rättigheter lyfts fram i den svenska skolans läroplaner och kursplaner och det finns en tydlig efterfrågan på material och kunskap. Detta är en möjlighet vi kommer att ta vara på genom att bredda vårt fokus så att skolverksamheten även omfattar grundskolor.

Ett ny bredare skolverksamhet behövs för:

- att öka och stärka vår FN-rörelse genom fler skolmedlemmar och stärka samarbete med FN-familjen
- att bidra till ökad kunskap och mer engagemang för FN-frågor i skolan
- att bidra till ökat ägandeskap för Agenda 2030 lokalt i Sverige.

Med knappt tio år kvar för Agenda 2030 och en pandemi som försämrat utsikterna att nå de globala målen är det viktigt att på allvar gå in i ett årtionde av handling. Här har skolorna en nyckelroll.

Vår certifiering av ett 40-tal FN-skolor är viktig och framgångsrik då den innebär att vi varje år når ut till tusentals gymnasieelever och deras lärare med material, engagemangstöd och fortbildning.

Med ett nytt erbjudande som särskilt riktar sig till grundskolor vill vi stärka civila samhällets roll genom att öka antalet skolmedlemmar betydligt. Ett nytt skolerbjudande skulle framför allt gagna våra föreningar och distrikt i deras arbete att engagera skolor lokalt, men även gynna lokalt och regionalt ägandeskap för Agenda 2030 bland deltagarna i Glokala Sverige. Med fler skolmedlemmar kan vi även stärka vårt samarbete med de FN-organ som önskar sprida skolmaterial i Sverige.

#### **4.2.3 Glokala Sverige – hållbarhetsatsningen för regioner och kommuner**

Glokala Sverige bedrivs i samverkan mellan Svenska FN-förbundet, Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och sedan 2021 även Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD). Med vår kompetensmässiga bredd skapar vi tillsammans förutsättningar för samverkan mellan kommuner, regioner, civilsamhälle, skola, akademi, näringsliv och internationella partners i Agenda 2030-arbetet. Detta ökar också de tre organisationernas egen kapacitet.

Kommuner och regioner är nyckelaktörer i genomförandet av Agenda 2030 och en viktig kanal till invånarna och deras engagemang. Projektets syfte är att öka kunskap om och engagemang för Agenda 2030 i kommuner och regioner. Glokala Sveriges betydelse för att uppnå just detta lyfts fram både i regeringens handlingsplan 2018–20 och i Statskontorets rapport (2019). Sedan projektets start har över 6 000 tjänstepersoner och politiker i regioner och kommuner utbildats om Agenda 2030 och deltagarna tycker att Glokala Sverige ger en skjuts i arbetet med de globala målen. Hela 98 procent anser att arbetet med Agenda 2030 har intensifierats sedan de gick med i Glokala Sverige. Det finns både efterfrågan och behov av fortsatt stöd från Glokala Sverige. Den verksamhet Glokala Sverige bedriver syftar till att vara en facilitator eller igångsättare. De riktiga resultaten nås genom det som målgrupperna själva genomför med hjälp av de verktyg vi erbjuder.

Efterfrågan bland deltagarna i Glokala Sverige på mer kontakt med andra deltagare och stöd för att kommunicera de globala målen ökar. När nu över hälften av landets kommuner och regioner har fått vår grundutbildning och kommit i gång med sitt Agenda 2030-arbete önskar de också fördjupning och verktyg, bland annat i form av metodstöd och processledning, för fortsatt engagemang och implementering. Därför fortsätter och intensifierar vi det arbete som

inletts med att konkret stödja samverkan, samt delning av kunskaper om och erfarenheter av hur en kommun eller region implementerar Agenda 2030 i praktiken.

#### 4.2.4 Vårt internationella utvecklingssamarbete

Svenska FN-förbundet är ett av hundratals nationella FN-förbund runt om i världen som samlas i FN-förbundens världsfederation, WFUNA. Vi ingår i nätverk med FN-förbund i Europa och Norden, samt bidrar till kapacitetsutveckling hos systerförbund i utvalda partnerländer genom vårt internationella utvecklingssamarbete, i enlighet med uppdraget att verka för en stark global FN-rörelse. Den globala FN-rörelsen har en viktig uppgift att värna det internationella samarbetet, bistå FN i granskningen av regeringarnas efterlevnad av olika FN-överenskommelser och bidra till dess implementering.

Det övergripande målet med Svenska FN-förbundets internationella utvecklingssamarbete är att den globala FN-rörelsen stärks i syfte att främja mänskliga rättigheter, hållbar utveckling och fredliga samhällen i våra partnerländer. Vi verkar även genom samarbetet för genomförandet av Agenda 2030 genom globalt partnerskap. En viktig del är att bidra till förbättrade möjligheter och stärkt kapacitet för civilsamhället samt att accelerera genomförandet av de globala målen för hållbar utveckling i respektive land.

Under den kommande verksamhetsperioden ska flera strategiska och omfattande processer och förflyttningar ske inom vårt internationella utvecklingssamarbete. En ny internationell strategi ska antas och vi går in i en ny femårig programperiod med start 2023. Strategiska samarbetspartners för den kommande perioden är FN-förbunden i Armenien, Georgien och Tanzania. I första hand strävar vi efter att fördjupa det befintliga samarbetet i partnerländerna, men det finns även möjlighet att utöka antalet samarbetspartners. I våra partnerländer arbetar vi långsiktig för att uppnå hållbarhet. Detta är framför allt viktigt då FN-förbund i låg- och medelinkomstländer i stor utsträckning baserar sin verksamhet på ideellt arbete och finansieras av projektbaserat stöd från andra givare. En strategisk prioritering är därför att stärka den organisatoriska kapaciteten hos systerförbunden som ett mål i sig.

Projekten implementeras av lokal personal som känner till lokala förhållanden och behov. Programverksamheten genomsyras av ett rättighetsbaserat arbetssätt och människor sätts i centrum som förändringsaktörer. Andra integrerade perspektiv är jämställdhet, principen om att ingen ska lämnas utanför, ungas rättigheter och deltagande, samt miljömässig hållbarhet.

De tematiska fokusområdena inom vårt utvecklingssamarbete inför den kommande perioden är:

- Främja en inkluderande demokratiutveckling och mänskliga rättigheter.
- Främja jämställdhet och jämlikhet.
- Bygga förtroende.
- Bekämpa klimatförändringar.

**Prioriterade globala mål inom vårt utvecklingssamarbete:**

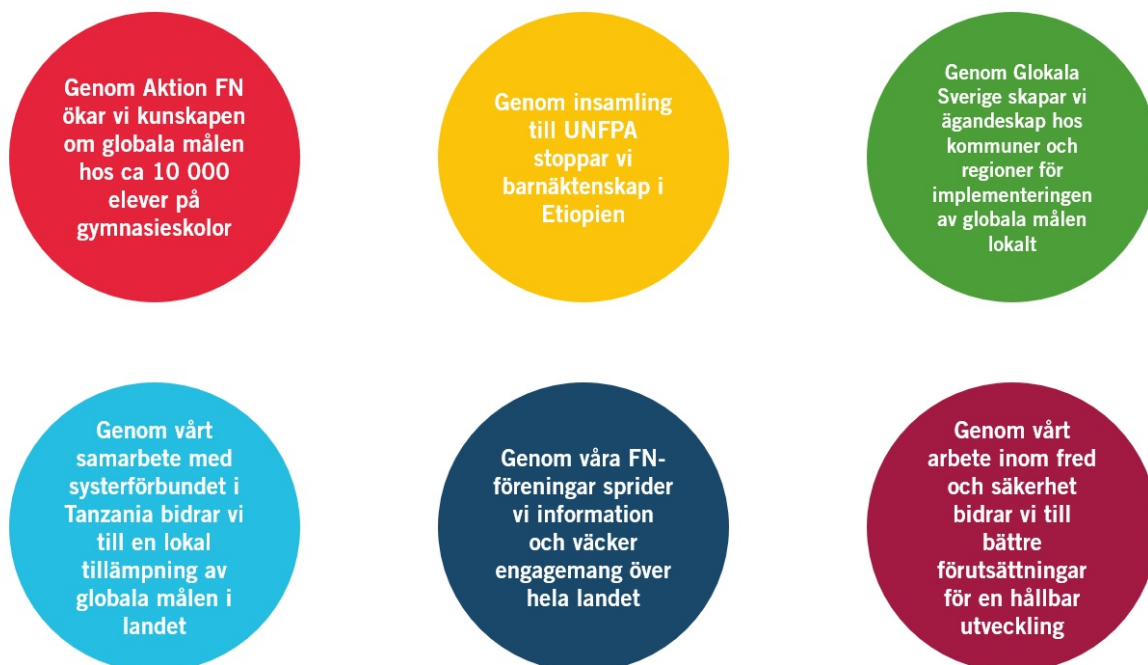


## 5. Hur vi bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling

Grunden i vår verksamhet är att bidra till genomförandet av Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling på både lokal, nationell och global nivå. Vi är unika som aktör i det att vi har lyft de globala målen ur ett holistiskt perspektiv i vårt arbete. Vi har lång och bred erfarenhet av att arbeta med Agenda 2030 och dess föregångare millenniemålen, med syfte att skapa engagemang och ägandeskap hos olika målgrupper i samhället. Här har vi en viktig roll i att samla ett stort antal aktörer i Sverige för att tillsammans bidra till att vi når de globala målen till 2030. En av våra främsta metoder för detta är att bidra till ökad kunskap om dessa frågor, framför allt genom våra nationella och lokala vidareförmedlare som FN-föreningar, FN-skolor och vårt ambassadörsprogram för ungdomar mellan 16 och 26 år. Vi tar fram verktyg som syftar till att våra vidareförmedlares insatser ska skapa ringar på vattnet och väcka engagemang för frågorna runt om i landet. Hela vår verksamhet syftar till att bygga kapacitet hos olika strategiskt utvalda målgrupper för att kunna bidra till förverkligandet av målen, samtidigt som vi bidrar till en breddad resursbas i Sverige.

Vi har flera väl beprövade metoder gentemot flera målgrupper för att skapa engagemang för de globala målen och hållbar utveckling. Dessa metoder kommer vi fortsätta att vidareutveckla. Vi kommer även under verksamhetsperioden att utveckla nya metoder för att engagera nya och gamla målgrupper på ett stimulerande sätt inom frågor som på olika sätt bidrar till genomförandet av globala målen på olika nivåer i samhället.

## Några exempel på hur vi bidrar till de globala målen för hållbar utveckling:



## 6. Så här arbetar vi med planering, genomförande och uppföljning av verksamhetsplanen

Med utgångspunkt i resultatstyrning arbetar vi med olika metoder för att nå de mål som är formulerade i måldokument och i verksamhetsplanen. Varje år utformas projektplaner där vi definierar vilka metoder vi kommer att använda för att nå olika målgrupper, och därmed bidra till våra övergripande mål och resultatmål. Att utvärdera effekter av vårt arbete är viktigt. Vi följer upp dessa projektplaner regelbundet under året för att säkerställa att arbetet löper enligt plan, och efter avvikelseanalyser redigerar vi vid behov i projektets budget och/eller aktivitetsplan. Genom att systematiskt och regelbundet integrera resultatuppföljning i vår verksamhet säkerställer vi ett fokus på lärande inom hela organisationen. Under verksamhetsperioden 2022–2024 kommer vi att fokusera ännu mer på att stärka vårt arbete med resultatuppföljningar och skapa interna plattformar för systematiskt lärande.



## 6.1 Vår förändringsmodell

En förändringsmodell är grunden för att säkerställa en målstyrd verksamhet. Vi har de senaste åren påbörjat en resa när det gäller vilken förändringsmodell och -teori vi ska applicera på vår verksamhet för att kvalitetssäkra vårt arbete och maximera de effekter vi vill nå och de förändringar vi vill bidra till. Denna utvecklingsresa kommer att fortsätta in i verksamhetsperioden 2022 - 2024.

Den förändringsmodell vi arbetar efter syftar till att en beteendeförändring ska ske hos våra målgrupper. Det gör den genom att vi fokuserar på kunskapsmål, attitydmål och beteendemål. Genom att öka kunskapen om sakfrågan hos målgruppen påverkar vi även attityden kring frågan i sig. Detta bidrar till att på mellanlång sikt även skapar en beteendeförändring hos målgruppen, där de själva har engagerat sig för att skapa en förändring – antingen i samhället eller i sitt eget beteende – för att vi ska uppnå våra mål inom frågan.

Förändringsmodellen ligger till grund för den nedbrytning av verksamhetsplanen som genomförs när vi på kanslinivå utvecklar en resultatmatris utifrån följande nivåer:

<b>ÖVERGRIPANDE MÅL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Definierar vilken samhällsförändring vi vill bidra till.</li></ul>
<b>RESULTATMÅL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Syftar till att skapa en beteendeförändring hos målgruppen genom ökat engagemang.</li></ul>
<b>RESULTATMÅLSINDIKATORER</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mätbara indikatorer som definierar vad målgruppen ska göra för att bidra till resultatmålet.</li></ul>
<b>DELMÅL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Syftar till att stärka vad målgruppen vet och tycker om resultatmålet.</li></ul>
<b>DELMÅLSINDIKATORER</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mätbara indikatorer som definierar vilken förändring som behöver ske hos målgruppen för att bidra till delmålen.</li></ul>

## 6.2 Huvudsakliga metoder

Vi arbetar främst utifrån fem huvudsakliga metoder för att nå våra mål och engagera våra målgrupper. Respektive verksamhet och projekt definierar i sin årsplanering i vilken utsträckning de arbetar med någon eller flera av dessa metoder.

- **Utbildning och information** – vi informerar och utbildar om FN:s arbete inom fred, säkerhet och nedrustning, hållbar utveckling samt mänskliga rättigheter.
- **Påverkansarbete** – vi påverkar politiken, både lokalt, nationellt och globalt, till stöd för ett bättre och starkare FN.
- **Granskning** – vi granskar den svenska regeringens och andra medlemsstaters efterlevnad av internationella åtaganden inom FN.
- **Stöd till FN:s fältarbete** – vi samlar in medel bland annat till förmån för viktigt arbete som FN bedriver i fält, samt för att öka bredden av FN-förbundets intäkter.
- **Internationellt samarbete** – tillsammans med systerförbund runt om i världen bedriver vi internationellt utvecklingsarbete där vi verkar för att främja fredliga samhällen, hållbar utveckling och mänskliga rättigheter.

Utöver dessa metoder arbetar vi även med metoder för att stärka organisationen, genom bland annat medlemsrekrytering och -utveckling.

### 6.3 Huvudsakliga målgrupper

De huvudsakliga målgrupper som FN-förbundet fokuserar på under verksamhetsperioden är:

- Politiker och myndighetsrepresentanter
- Systerförbund som ingår i WFUNA
- FN-föreningar och FN-distrikt
- Riksorganisationer
- Individuella och ungdomsmedlemmar
- Privata givare och företag
- Grund- och gymnasieskolor
- Kommuner och regioner.

Dessa övergripande målgrupper delas i sin tur in i undergrupper där det definieras vilka som ingår och hur vi når dessa inom respektive verksamhetsområde. Inför att vi går mot ett nytt verksamhetsår genomförs målgruppsanalyser för att se över de olika undergrupperna, samt specificera vad det är vi vill se för förändring hos målgruppen under den kommande perioden. Det kan även tillkomma målgrupper. Mycket av vår kommunikation når idag en bredare FN-intresserad allmänhet som också kan brytas ner i mer specificerade målgrupper.

## 7. Preliminär budget 2022 – 2024

Budgeten nedan är preliminär och utgör underlag för kärnstödsansökan till Sida. Beroende på i vilken utsträckning ansökan beviljas kommer budgeten justeras i början på 2022

	<b>BUDGET 2022</b>	<b>BUDGET 2023</b>	<b>BUDGET 2024</b>
	<b>Intäkter</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Intäkter</b>
Medlemsintäkter	850	900	950
Försäljning och deltagaravgifter	2 397	2 496	2 906
Kärnstöd Sida	22 500	23 000	23 500
Organisationsstöd UD	3 050	2 800	2 800
Projektbidrag	9 978	11 685	10 245
Insamling	1 500	2 750	4 563
	<b>40 275</b>	<b>43 631</b>	<b>44 964</b>
	<b>Kostnader</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Kostnader</b>
Ordförande och styrelse	1 600	1 630	1 665
GS och ledning	3 305	2 880	2 440
Lokalt engagemang	11 985	12 010	12 010
Nationellt- och globalt engagemang	10 240	12 475	12 545
Kommunikation	3 435	3 470	3 320
Insamling	1 299	2 340	3 833
Verksamhetsutveckling	1 662	1 692	1 717
Administrations- och kontorskostnader	6 749	7 134	7 434
	<b>40 275</b>	<b>43 631</b>	<b>44 964</b>
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8. Riskhantering

FN-förbundet har utifrån omvärldsspaning, organisationens uppdrag och mål samt genom samtal med styrelse, ledningsgrupp och kanslipersonal identifierat övergripande risker för verksamheten.

Vi definierar en risk som en oförutsedd händelse som negativt påverkar vår förmåga att nå våra mål. Definierade risker har värderats utifrån sannolikhet och konsekvens på en skala mellan 1 och 5 och därefter har dessa multiplicerats för ett samlat riskvärde.

Riskanalysen är en viktig del i uppföljningen av verksamhetsplanen och riskerna kommer bevakas och hanteras med målet att minimera riskerna som en del i att uppnå organisationens uppdrag och mål. Utöver detta görs bedömning, hantering och uppföljning av risker på mer detaljerad program- och projektnivå kopplat till uppföljningen av programmen och projektens mål.

## 8.1 Riskmatris

**Rött = Mycket väsentlig risk, hanteras även på styrelsenivå**

**Orange = Väsentligt risk, hanteras av GS och ledningsgrupp**

**Gul = Viktig risk, hanteras av GS, ledningsgrupp eller i respektive verksamhet**

**Grön = Mindre viktig risk, hanteras av GS, ledningsgrupp eller i respektive verksamhet**

Riskkällor och risker	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Hantering/åtgärd och eventuellt förebyggande
<b>Verksamhet</b>				
Försvagat varumärke: få som känner till Svenska FN-förbundet, våra sakfrågor och hur vi arbetar mot olika parter.	4	3	12	Tydligare prioriteringar och mindre antal prioriteringar i verksamhetsplanen för 2022–2024. Uppdatera varumärkesplattform och kommunikationsplan.
En nedåtgående trend i medlemsantal och antal aktiva FN-föreningar innebär risk för mindre stark medlemsrörelse.	3	4	12	Medlemsstrategi som bland annat omfattar både nyrekrytering och medlemsvård samt nya engagemangsformer.
Risk att verksamheten inte har stöd av tillräckligt effektiva och ändamålsenliga digitala verktyg.	3	3	9	Behovsanalys samt beslut om utökning och förbättring av de digitala verktygen. Därefter implementation inklusive utbildning och support.
Bristande avtalsefterlevnad samt missförhållanden rörande FN-föreningar/FN-distrikt.	3	3	9	Tydlig kommunikation om regler i samband med ansökan om bidrag. Utbetalning sker först då alla krav uppfyllts. I övrigt hänvisas föreningar och distrikt till föreningshandboken. Riktlinjer och regler presenteras i föreningshandboken för styrelsearbetet. Se över rutiner när reglerna ej följs.

<b>Förtroende och intäkter</b>				
Minskat externt stöd såsom stöd från Sida och företagssamarbeten.	3	5	15	Öka oberoendet, söka alternativa finansieringskällor och sträva efter en ökning av det egna kapitalet. Arbeta för fleråriga avtal. Uppdatera strategin för insamling som inkluderar ökat stöd och långsiktiga samarbeten med företag.
Risk för korruption och bristfälligt agerande från avtalspartner såsom FN-systerförbund och FN-organisation samt risk för missförhållanden inom FN-systemet.	4	3	12	Gäller internationella programverksamheten och FN-organisationer. Noggrant formulerade avtal och rapporteringsmallar. Löpande dialog med partners. Klargör att partnern har uppfattat de krav som finns bland annat avseende resultatuppfyllnad och revision. Följa upp att parterna följt kraven. För samarbete med andra FN-förbund finns riktlinjer för avtalsefterlevnad i FN-förbundets internationella programhandbok. Förbered krishantering utifall missförhållanden uppdragas inom FN-systemet.
<b>Personal och säkerhet</b>				
För hög arbetsbelastning hos personalen med arbetsutmaningar som följd.	4	3	12	Säkerställ efterlevnad av arbetsmiljöplanen som bland annat tydliggör ansvarsfördelning för olika roller samt säkerställa att erforderlig bemanning finns för den verksamhet som planeras utifrån verksamhetsplanen 2022–2024.
Otydlighet kring ansvarsfördelning kring styrning och intern kontroll.	3	3	9	Kvalitetssäkra styrdokumenterna samt kvalitetssäkra ansvarsfördelningen.
Risk för vår personal vid utlandsresor.	3	3	9	Ta fram reviderade riktlinjer för säkerhetsfrågor vid utlandsresor.